

PLANO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO

2020-2023



EB 10-P-01.007



EXÉRCITO BRASILEIRO

Braço Forte - Mão Amiga

PLANO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO

2020-2023

ÍNDICE



OEE 1
**CONTRIBUIR
COM A DISSUAÇÃO
EXTRARREGIONAL** | **08**



OEE 2
**AMPLIAR A PROJEÇÃO
DO EXÉRCITO NO CENÁRIO
INTERNACIONAL** | **14**



OEE 3
**CONTRIBUIR
COM O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL E A PAZ SOCIAL** | **16**



OEE 4
**ATUAR NO ESPAÇO
CIBERNÉTICO COM
LIBERDADE DE AÇÃO** | **19**



OEE 5
**MODERNIZAR O SISOMT -
PREPARO E EMPREGO DA
FORÇA TERRESTRE** | **21**



OEE 6
**MANTER ATUALIZADO O
SISTEMA DE DOCTRINA
MILITAR TERRESTRE** | **24**



OEE 7
**APRIMORAR A
GESTÃO ESTRATÉGICA
DA INFORMAÇÃO** | **26**



OEE 8
**APERFEIÇOAR O
SISTEMA LOGÍSTICO
MILITAR TERRESTRE** | **29**



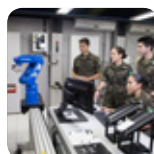
OEE 9
**APERFEIÇOAR O
SISTEMA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO** | **32**



OEE 10
**AUMENTAR A
EFETIVIDADE NA
GESTÃO DO BEM PÚBLICO** | **36**



OEE 11
**FORTALECER OS
VALORES, OS DEVERES
E A ÉTICA MILITAR** | **38**



OEE 12
**APERFEIÇOAR
O SISTEMA DE
EDUCAÇÃO E CULTURA** | **40**



OEE 13
**FORTALECER
A DIMENSÃO
HUMANA** | **43**



OEE 14
**AMPLIAR A
INTEGRAÇÃO DO
EXÉRCITO À SOCIEDADE** | **46**



OEE 15
**MAXIMIZAR A OBTENÇÃO DE
RECURSOS DO ORÇAMENTO
E DE OUTRAS FONTES** | **48**



ANEXO A
**PLANO DE OBTENÇÃO DE
CAPACIDADES MATEIAIS
(PCM)** | **51**



ANEXO B
**PRIORIDADES DE
RECOMPLEMENTAMENTO DE
MATERIAL (PRM)** | **58**



ANEXO C
**PRIORIDADES DE
RECOMPLEMENTAMENTO DE
PESSOAL (PRP)** | **60**



PLANO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 2020-2023

1. FINALIDADE

O presente Plano Estratégico do Exército (PEEx) direciona o esforço dos investimentos da Força para o quadriênio 2020-2023, dando prosseguimento ao processo de TRANSFORMAÇÃO do Exército rumo à Era do Conhecimento.

O PEEx é orientado pela MISSÃO e VISÃO DE FUTURO do Exército, estabelecidos na Fase 1, do Sistema de Planejamento Estratégico do Exército (SIPLEx), bem como pelas Indicações Estratégicas, levantadas na Fase 2 do SIPLEx, e pela Diretriz do Comandante do Exército 2019.

2. PREMISSAS DE PLANEJAMENTO

a. As restrições orçamentárias, durante o quadriênio 2020-2023, apontam para uma média de orçamento que equivale a $\frac{1}{4}$ (um quarto) do necessário à TRANSFORMAÇÃO do Exército, conforme consta no Plano de Articulação e Equipamento de Defesa (PAED). Desse modo, constitui-se num valor muito aquém do montante que possibilite realizar a TRANSFORMAÇÃO que se deseja e atender às necessidades inadiáveis de geração/obtenção da capacidade operacional julgada adequada, tendo em vista, por exemplo, a obsolescência de sistemas e materiais de emprego militar, afetando o cumprimento das missões constitucionais do Exército.

b. Dessa forma, o PEEx 2020-2023 reduziu significativamente a quantidade de atividades com vistas a se adequar às restrições orçamentárias impostas, particularmente pela Emenda Constitucional nº 95/2016. Entretanto, com o objetivo de buscar preencher lacunas específicas em determinadas Capacidades Militares Terrestres e, também, de garantir uma visão mais ampla ao plano, algumas atividades fundamentais e de alto custo foram mantidas, sendo chamadas de “janelas estratégicas”. Tais atividades possibilitam ao Exército assessorar de forma eficiente ao Ministério da Defesa (MD), com relação a essas demandas. Além disso, orientam a destinação de aportes adicionais no orçamento que, por ventura, surjam no decorrer do quadriênio. Ademais, as referidas “janelas estratégicas” amparam a busca de recursos adicionais, inclusive, extraorçamentários, propiciando a antecipação e a previsão necessárias ao desenvolvimento dos Programas Estratégicos do Exército.

c. A plena ordenação dos prazos para a consecução de suas metas, norteia a conclusão do conteúdo do PEEx. Cada atividade obedece a uma linha do tempo, dentro de cada programa. No entanto, eventuais restrições, de variada natureza, que surjam durante a vigência do plano, podem estender o prazo de conclusão previsto inicialmente (2020-2023).

d. Devido à intenção do MD em adotar, futuramente, a metodologia do Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) e, também, às mudanças realizadas no método de planejamento orçamentário pelo atual governo, entende-se que este PEEx possua um conteúdo de transição. Assim, para o próximo ciclo, é provável que o PEEx venha a possuir novo formato.

3. ORIENTAÇÕES PARA EXECUÇÃO

a. O desdobramento dos Objetivos Estratégicos do Exército (OEE) em Estratégias, Ações Estratégicas e Atividades, conferem ao PEEx o necessário alinhamento estratégico. Os Planos Estratégicos Setoriais (PES), confeccionados por cada Órgão de Direção Setorial (ODS), Órgão de Direção Operacional (ODOp) e Órgão de Assistência Direta e Imediata (OADI), mantém esse alinhamento por meio do detalhamento das atividades do PEEx em tarefas/ações a serem realizadas, para o cumprimento dos OEE da Força.

b. A complexa coordenação das ações necessárias à execução do PEEx, incluindo os lançamentos de dados orçamentários no Sistema de Informações Gerenciais e de Acompanhamento Orçamentário (SIGA), requer o permanente acompanhamento e orientação do Estado-Maior do Exército.

c. Os necessários ajustes orçamentários serão definidos, anualmente, pelo Plano de Descentralização de Recursos (PDR). O Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) servirá de referência para a definição de prioridades das atividades.

d. Os anexos ao PEEx nortearão os diversos órgãos quanto às prioridades de obtenção de capacidades materiais, de recompletamento de material e de pessoal.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 1

**CONTRIBUIR COM
A DISSUAÇÃO
EXTRARREGIONAL**

1.1 AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE OPERACIONAL

**1.2 AMPLIAÇÃO DA MOBILIDADE E
ELASTICIDADE DA FORÇA**



OEE 1 - CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL							
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs		
1.1 Ampliação da Capacidade Operacional	1.1.1 Reestruturar o Comando de Operações Especiais e as Brigadas da Força de Emprego Estratégico.	1.1.1.1 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura do Comando de Operações Especiais em Goiânia-GO. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	Sentinela da Pátria PROTEGER	EME COTER DEC DGP COLOG DCT C Mil A		
		1.1.1.2 Implantar ⁽¹⁾ o Batalhão de Operações Psicológicas em Goiânia-GO. (2020-2023)		Sentinela da Pátria PROTEGER SISOMT			
		1.1.1.3 Obter e/ou modernizar Sistemas e Materiais de Emprego Militar (SMEM) para as tropas das forças de emprego estratégico (Brigadas). (2020-2023)		(2)			
	1.1.2 Reestruturar a Força Terrestre com base nos conceitos da flexibilidade, adaptabilidade, modularidade, elasticidade e sustentabilidade (FAMES).	1.1.2.1 Equipar a Força Terrestre com módulo (s) subunidade do Sistema Combatente Brasileiro - COBRA. (2020-2023)	SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	OCOP SISOMT	EME COTER DCT DECEX DGP COLOG C Mil A		
		1.1.2.2 Implantar os núcleos/fração de Sistema de Aeronaves Remotamente Pilotadas (SARP) na Força Terrestre. (2020-2023)		OCOP SISFRON			
		1.1.2.3 Recuperar a capacidade anticarro das organizações militares. (2022-2023)		OCOP GUARANI			
	1.1.3 Rearticular e reestruturar a Força Terrestre na Área Estratégica da Amazônia.	1.1.3.1 Adequar a infraestrutura das organizações militares (OM) sediadas no âmbito do Comando Militar da Amazônia (CMA) e Comando Militar do Norte (CMN). (2020-2023)	COMANDO E CONTROLE SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	Amazônia Protegida	SISFRON	EME COTER DCT DEC DGP SEF COLOG CMA CMN	
		1.1.3.2 Implantar ⁽¹⁾ o CMN em Belém-PA. (2020-2023)					
		1.1.3.3 Implantar ⁽¹⁾ a 22ª Bda Inf SI em Macapá-AP. (2020-2023)					
		1.1.3.4 Implantar o núcleo do 2º B Com GE SI no Comando Militar do Norte. (2021-2023)					
		1.1.3.5 Transformar o 1º B Com SI em 1º Batalhão de Comunicações e Guerra Eletrônica de Selva (1º B Com GE SI). (2020-2023)					
		1.1.3.6 Transformar o Núcleo do Centro Regional de Inteligência dos Sinais (NuCRIS) do CMA em Nu Cia GE do 1º B Com GE SI. (2020-2023)					
		1.1.3.7 Implantar o Centro Regional de Monitoramento (CRM) do CMA. (2022-2023)		SISFRON Gestão de TIC			
		1.1.3.8 Propor a transformação do 12º Esqd C Mec em OM valor Regimento. (2022-2023)		(2)			CMA
		1.1.3.9 Transformar o CFRR/7º BIS em Btl Tipo III. (2022-2023)					
		1.1.3.10 Propor a transformação da 3ª Cia FE em Batalhão de Operações Especiais. (2022-2023)					

Observação: (1) Atividade já iniciada; e (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida.

OEE 1 - CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
1.1 Ampliação da Capacidade Operacional	1.1.4 Rearticular e reestruturar a Força Terrestre nas demais áreas estratégicas.	1.1.4.1 Reativar ⁽¹⁾ o Comando da 6ª Divisão de Exército. (2020)	COMANDO E CONTROLE SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	(2)	EME COTER DCT DEC DGP SEF COLOG C Mil A	
		1.1.4.2 Propor a implantação de uma OM na área compreendida entre o norte do Mato Grosso e o sudeste de Rondônia. (2022-2023)				
		1.1.4.3 Propor a implantação de uma OM na área do semiárido nordestino ou a rearticulação das OM do CMNE, incluindo mudanças de tipo (I, II e III). (2022-2023)				
	1.1.5 Rearticular e reestruturar a Artilharia de Campanha.	1.1.5.1 Implantar o Comando de Artilharia do Exército e a Bateria Comando do Comando de Artilharia do Exército em Formosa-GO. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	ASTROS 2020		
		1.1.5.2 Implantar o 16º Grupo de Mísseis e Foguetes (GMF) em Formosa-GO. (2020-2023)				
		1.1.5.3 Implantar a Bateria de Busca de Alvos do Comando de Artilharia do Exército em Formosa-GO. (2020-2023)				
		1.1.5.4 Obter SMEM, o Míssil Tático de Cruzeiro e Foguetes Guiados para o Sistema ASTROS. (2020-2023)		(2)		
		1.1.5.5 Implantar a Bateria de Busca de Alvos da AD/3 no Comando Militar do Sul, após a validação da experimentação doutrinária da Bia BA do Comando de Artilharia do Exército. (2022-2023)				
		1.1.5.6 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura do Comando da Artilharia Divisionária da 5ª Divisão de Exército. (2022-2023)		Sentinela da Pátria		
		1.1.5.7 Adequar as organizações militares de Artilharia das Brigadas Blindadas para o recebimento do obuseiro M109 A5+BR. (2020-2023)				
		1.1.5.8 Obter e/ou modernizar SMEM para o Projeto Artilharia de Campanha (AP e AR). (2020-2023)		OCOP		
	1.1.6 Rearticular e reestruturar a Artilharia Antiaérea.	1.1.6.1 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura da 6ª Bia AAAe AP em Santa Maria-RS. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO PROTEÇÃO	Sentinela da Pátria		EME COTER DEC DGP COLOG DCT SEF C Mil A
		1.1.6.2 Implantar ⁽¹⁾ o Batalhão de Manutenção e Suprimento de AAAe em Osasco-SP. (2020-2023)				
		1.1.6.3 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura da 11ª Bia AAAe AP em Rio Negro-PR. (2022-2023)				

Observação: (1) Atividade já iniciada; e (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida.

OEE 1 - CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
1.1 Ampliação da Capacidade Operacional	1.1.6 Rearticular e reestruturar a Artilharia Antiaérea.	1.1.6.4 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura da EsACosAAe. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO PROTEÇÃO	DAAe	EME COTER DEC DGP COLOG DCT SEF C Mil A
		1.1.6.5 Obter e/ou modernizar SMEM e simuladores de AAAe de Baixa e Média Altura. (2020-2023)			
		1.1.6.6 Obter e distribuir Centros de Operação de Artilharia Antiaérea (COAAe) e sensores radar às organizações militares da Defesa Antiaérea da Força Terrestre. (2020-2023)		DAAe Amazônia Protegida	
		1.1.6.7 Implantar ⁽¹⁾ o 12º GAAe SI em Manaus-AM. (2020-2023)		(2)	
		1.1.6.8 Transformar um GAC em Grupo de Artilharia Antiaérea de Média Altura (GAAe Me Altu). (2022-2023)			
		1.1.6.9 Propor a implantação de Bia AAAe, orgânica do módulo Brigada. (2022-2023)			
	1.1.7 Reestruturar o Sistema Engenharia.	1.1.7.1 Implantar a 6ª Companhia de Engenharia de Combate de Selva (6ª Cia E Cmb SI) no Comando Militar do Norte. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO PROTEÇÃO	PENSE Amazônia Protegida	EME DEC COTER DGP SEF DCT COLOG C Mil A
		1.1.7.2 Obter material (SMEM) de Engenharia. (2020-2023)		OCOP	
		1.1.7.3 Reestruturar a Simulação no Sistema de Engenharia. (2020-2023)		PENSE	
		1.1.7.4 Implantar a metodologia “Building Information Modeling” (BIM) no Sistema Engenharia Exército. (2022-2023)		PENSE	
	1.1.8 Reestruturar o Sistema de Comando e Controle	1.1.8.1 Implantar ⁽¹⁾ a 15ª Companhia de Comunicações Mecanizada em Cascavel-PR. (2020-2023)	COMANDO E CONTROLE SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	SISFRON	EME DEC COTER DGP SEF DCT COLOG C Mil A
		1.1.8.2 Implantar ⁽¹⁾ a Companhia de Comunicações do Comando de Aviação do Exército em Taubaté-SP. (2023)		Sentinela da Pátria	
		1.1.8.3 Transformar a Companhia de Comando e Controle do CComGEx em Batalhão de C². (2022-2023)		OCOP	

Observação: (1) Atividade já iniciada; e (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida.

OEE 1 - CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
1.1 Ampliação da Capacidade Operacional	1.1.8 Reestruturar o Sistema de Comando e Controle	1.1.8.4 Transformar o Núcleo do Centro Regional de Inteligência dos Sinais (NUCRIS) do CMS em CRM. (2020-2023)	COMANDO E CONTROLE SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	SISFRON	EME DEC COTER DGP SEF DCT COLOG C Mil A	
		1.1.8.5 Implantar ⁽¹⁾ o 9º Batalhão de Comunicações e Guerra Eletrônica em Campo Grande-MS. (2020-2023)				
		1.1.8.6 Transformar o 3º Batalhão de Comunicações em 3º Batalhão de Comunicações e Guerra Eletrônica. (2020-2023)		SISFRON		
	1.1.9 Reestruturar o Sistema de Inteligência	1.1.9.1 Implantar ⁽¹⁾ o 6º Batalhão de Inteligência Militar. (2020-2023)	SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	SISFRON	EME COTER DGP DEC C Mil A CIE	
		1.1.9.2 Implantar um Núcleo de Batalhão de Inteligência Militar no CMS. (2020-2023)		LUCERNA (2)		
		1.1.9.3 Implantar um Núcleo de Companhia de Inteligência Militar no CMA. (2020-2023)				
1.2 Ampliação da mobilidade e elasticidade da Força	1.2.1 Aperfeiçoar o Sistema de Mobilização.	1.2.1.1 Contribuir ⁽³⁾ com o Ministério da Defesa no aperfeiçoamento dos Sistemas de Mobilização de Recursos Humanos e Logísticos. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	-	EME DGP COTER COLOG	
	1.2.2 Estruturar a Aviação do Exército.	1.2.2.1 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura do Comando de Aviação do Exército (CAvEx). (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	AVIAÇÃO	EME COTER DCT DEC DGP SEF COLOG C Mil A	
		1.2.2.2 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura do 3º Batalhão de Aviação do Exército. (2020-2023)		Sentinela da Pátria		
		1.2.2.3 Obter e/ou modernizar ⁽¹⁾ as aeronaves da Aviação do Exército. (2020-2023)	PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA	AVIAÇÃO		
		1.2.2.4 Ampliar ⁽¹⁾ os meios de simulação do CAvEx. (2020-2023)				
		1.2.2.5 Obter e/ou modernizar os SMEM das aeronaves (armamento e imageamento). (2020-2023)		SISFRON		
		1.2.2.6 Ampliar ⁽¹⁾ a capacidade de transporte logístico na Amazônia (Asa Fixa). (2020-2023)				

Obs: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OEE 1 - CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
1.2 Ampliação da mobilidade e elasticidade da Força	1.2.3 Reestruturar as Forças Blindadas.	1.2.3.1 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura das Brigadas Blindadas. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	Sentinela da Pátria	EME COTER DCT DEC DGP SEF COLOG C Mil A	
		1.2.3.2 Obter e/ou modernizar as forças blindadas, inclusive os RCB (aquisição/desenvolvimento de SMEM). (2020-2023)		OCOP GUARANI		
		1.2.3.3 Modernizar ⁽³⁾ a estrutura do Sistema de Comando e Controle das Forças Blindadas. (2020-2023)		OCOP		
	1.2.4 Mecanizar a Força Terrestre.	1.2.4.1 Obter as plataformas que compõem a Nova Família de Blindados sobre Rodas (NFBR). (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	GUARANI	EME COTER DCT DEC DGP SEF COLOG C Mil A	
		1.2.4.2 Mecanizar ⁽¹⁾ as Brigadas/Batalhão de Infantaria em processo de transformação para Brigada/Batalhão de Infantaria Mecanizada. (2020-2023)				
		1.2.4.3 Obter implementos de Engenharia para a VBTP-MR Guarani (protótipo). (2020-2023)		OCOP GUARANI		
		1.2.4.4 Obter e/ou modernizar as forças mecanizadas (aquisição/desenvolvimento de SMEM). (2020-2023)				
		1.2.4.5 Modernizar ⁽³⁾ a estrutura do Sistema de Comando e Controle das Forças Mecanizadas. (2020-2023)		OCOP		

Observações: (1) Atividade já iniciada; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 2

**AMPLIAR A PROJEÇÃO
DO EXÉRCITO NO CENÁRIO
INTERNACIONAL**

**2.1 INCREMENTO DA ATUAÇÃO DA
DIPLOMACIA MILITAR**

**2.2 AUMENTO DA CAPACIDADE DE
PROJEÇÃO DE PODER**



OEE 2 – AMPLIAR A PROJEÇÃO DO EXÉRCITO NO CENÁRIO INTERNACIONAL						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
2.1 Incremento da atuação da Diplomacia Militar	2.1.1 Incrementar as medidas de cooperação, integração e confiança mútua com as Nações Amigas.	2.1.1.1 Racionalizar as missões de cooperação militar com outros exércitos. (2020-2023)	APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS	(2)	EME COTER DECEx COLOG SEF DGP DEC DCT Gab Cmt Ex	
		2.1.1.2 Propor, junto ao MD, a revisão da distribuição das Aditâncias Militares. (2020-2023)				
	2.1.2 Racionalizar a participação do Exército em postos e atividades relevantes de organismos internacionais.	(4)				
2.2 Aumento da capacidade de projeção de poder	2.2.1 Promover e participar de fóruns e atividades internacionais de interesse do Estado Brasileiro que tenham implicações na missão do Exército.	(4)	APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS	(2)		EME COTER DECEx COLOG SEF DGP DEC DCT Gab Cmt Ex
	2.2.2 Participar de missões de paz e de ações de caráter humanitário (de acordo com a decisão do nível político).	2.2.2.1 Participar de exercícios e missões de paz individuais, com tropa e com frações especializadas, inclusive ações/ tarefas de desminagem humanitária. (2020-2023)		SISOMT		
		2.2.2.2 Participar de exercícios e ficar em condições de atender às ações de caráter humanitário. (2020-2023)	PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA			
	2.2.3 Desenvolver capacidade expedicionária e de emprego multinacional.	2.2.3.1 Experimentar a metodologia afeta ao planejamento, constituição, adestramento e manutenção de uma Força Expedicionária. (2020-2023)		COTER		
		2.2.3.2 Participar de exercícios e operações multinacionais que contribuam para a prontidão, a interoperabilidade e o aperfeiçoamento da doutrina. (2020-2023)			EME COTER DECEx COLOG SEF DGP DEC DCT	

Obs: (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; (4) As atividades serão planejadas pelo EME (5ª S Ch).

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 3

**CONTRIBUIR COM O
DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL E A
PAZ SOCIAL**

**3.1 APERFEIÇOAMENTO DAS CAPACIDADES
DE MONITORAMENTO/CONTROLE, APOIO A
DECISÃO E EMPREGO**

**3.2 APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA DE
APOIO ÀS OPERAÇÕES DE COOPERAÇÃO E
COORDENAÇÃO COM AGÊNCIAS**



OEE 3 - CONTRIBUIR COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E A PAZ SOCIAL					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
3.1 Aperfeiçoamento das capacidades de monitoramento/controle, apoio à decisão e apoio ao emprego	3.1.1 Desenvolver as capacidades de monitoramento/ controle, apoio à decisão e emprego na fronteira terrestre.	3.1.1.1 Implantar ⁽¹⁾ o Centro de Monitoramento de Fronteira (CMFron) em Brasília-DF. (2020)	COMANDO E CONTROLE SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES PROTEÇÃO APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS CIBERNÉTICA INTEROPERABILIDADE	SISFRON	EME COTER DGP DEC COLOG DCT SEF C Mil A CIE
		3.1.1.2 Implantar ⁽⁵⁾ o Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras (SISFRON) na área da 4ª Bda C Mec (Projeto Piloto). (2020-2023)		SISFRON	
		3.1.1.3 Adequar os Pelotões de Fronteira na área do Comando Militar do Oeste. (2020-2023)		Sentinela da Pátria	
		3.1.1.4 Implantar o SISFRON na área da 18ª Bda Inf Fron, 15ª Bda Inf Mec, 13ª Bda Inf Mtz, 2ª, 16ª e 17ª Bda Inf SI, 14º RC Mec e OMDS dos G Cmdo enquadrantes. (2020-2023)		SISFRON	
		3.1.1.5 Implantar ⁽¹⁾ a nova sede da 18ª Companhia de Comunicações em Corumbá-MS. (2020-2023)			
		3.2 Aperfeiçoamento da estrutura de apoio às operações de cooperação e coordenação com agências		3.2.1 Ampliar a capacidade operacional do Exército para atuar na proteção da sociedade.	
3.2.1.2 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura do 11º Batalhão de Polícia do Exército. (2020-2023)					
3.2.1.3 Adequar ⁽¹⁾ a infraestrutura do 4º Batalhão de Polícia do Exército. (2020-2023)	(2)				
3.2.1.4 Propor a implantação ⁽³⁾ do 15º Pelotão de Polícia do Exército, em Cascavel-PR. (2022-2023)					
3.2.1.5 Implantar ⁽³⁾ , por reestruturação da 9ª Cia Gd e da 14ª Cia PE, o 9º Batalhão de Polícia do Exército em Campo Grande - MS. (2021-2023)			EME DGP CMO		

Observação: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; (3) Não deve alterar o efetivo do EB; e (5) Atividade já iniciada e em fase de conclusão.

OEE 3 - CONTRIBUIR COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E A PAZ SOCIAL

Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/Intrs
3.2 Aperfeiçoamento da estrutura de apoio às operações de cooperação e coordenação com agências	3.2.1 Ampliar a capacidade operacional do Exército para atuar na proteção da sociedade.	3.2.1.6 Modernizar as OM de PE (obter/modernizar SMEM). (2020-2023)	APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS	OCOP	EME COTER DGP COLOG DCT DEC SEF C Mil A
		3.2.1.7 Implantar ⁽¹⁾ o 7º Batalhão de Polícia do Exército em Manaus-AM. (2020-2023)		Amazônia Protegida	
		3.2.1.8 Dotar ⁽³⁾ o(s) comando(s) militar(es) de área com módulo(s) de Centro de Coordenação e Operações Móveis. (2020-2023)		PROTEGER	
		3.2.1.9 Obter material de engenharia. (2020-2023)		PENSE	
	3.2.2 Ampliar a capacidade operacional para atuar na prevenção e no combate às ações terroristas e DQBRN.	3.2.2.1 Implantar ⁽¹⁾ o 1º Batalhão DQBRN. (2020-2023)	PROTEÇÃO APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS	Sentinela da Pátria	EME DECEx DGP COLOG COTER DCT SEF DEC
		3.2.2.2 Aperfeiçoar ⁽³⁾ a capacidade operativa do Sistema DQBRN da Força Terrestre (1º Btl DQBRN, Cia DQBRN, IBEx, EsIE e IDQBRN). (2020-2023)		OCOP PROTEGER	
	3.2.3 Aperfeiçoar a capacidade da F Ter para atuar em apoio à Defesa Civil em caso de desastres naturais e antrópicos.	3.2.3.1 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾⁽⁴⁾ o Subprojeto de Cooperação com a Defesa Civil nos Comandos Militares de Área. (2020-2023)	APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS	SISOMT	EME DECEx COTER COLOG DEC C Mil A
	3.2.4 Aperfeiçoar o controle ambiental nas atividades militares	3.2.4.1 Reestruturar ⁽³⁾ o Sistema de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (SIGAEB). (2020-2023)		PENSE	

Observação: (1) Atividades já iniciadas; (3) Não deve alterar o efetivo do EB; e (4) As atividades serão estabelecidas no Plano Setorial do COTER, sem constituir OM exclusivamente destinadas para este fim.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 4

**ATUAR NO ESPAÇO
CIBERNÉTICO COM
LIBERDADE DE AÇÃO**

**4.1 IMPLANTAÇÃO DO SETOR
CIBERNÉTICO NA DEFESA**

**4.2 IMPLANTAÇÃO DO SETOR
CIBERNÉTICO NO EXÉRCITO**



OEE 4 - ATUAR NO ESPAÇO CIBERNÉTICO COM LIBERDADE DE AÇÃO					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspn/Intrs
4.1 Implantação do Setor Cibernético na Defesa	4.1.1 Implantar o Sistema Militar de Defesa Cibernética (SMDC).	4.1.1.1 Estruturar ⁽¹⁾ o Sistema Militar de Defesa Cibernética (SMDC). (2020-2023)	CIBERNÉTICA	Defesa Cibernética na Defesa Nacional	MD EME DCT DEC DECEX COTER DGP SEF COLOG Gab Cmt Ex
		4.1.1.2 Implantar ⁽¹⁾ o Comando de Defesa Cibernética. (2020-2023)			
		4.1.1.3 Implantar ⁽¹⁾ a Escola Nacional de Defesa Cibernética. (2020-2023)			
		4.1.1.4 Aumentar a capacidade cibernética nacional de interesse da Defesa. (2020-2023)			
4.2 Implantação do Setor Cibernético no Exército	4.2.1 Implantar a estrutura de defesa e guerra cibernética.	4.2.1.1 Estruturar ⁽¹⁾ o órgão central do Sistema de Defesa Cibernética do Exército Brasileiro. (2020-2023)	CIBERNÉTICA	Defesa Cibernética	EME DCT DEC COTER DGP DECEX SEF COLOG C Mil A CIE
		4.2.1.2 Estruturar ⁽¹⁾ o componente operacional de Defesa e Guerra Cibernética. (2020-2023)			
		4.2.1.3 Adequar ⁽¹⁾ a estrutura de preparo e emprego de Defesa e Guerra Cibernética. (2020-2023)			
		4.2.1.4 Adequar ⁽¹⁾ a estrutura de ensino de Defesa e Guerra Cibernética. (2020-2023)			
		4.2.1.5 Adequar ⁽¹⁾ a estrutura de proteção cibernética das redes e sistemas corporativos do Exército. (2020-2023)			
		4.2.1.6 Adequar ⁽¹⁾ a estrutura de apoio à produção do conhecimento oriundo da fonte cibernética. (2020-2023)			
		4.2.1.7 Adequar ⁽¹⁾ a estrutura de apoio tecnológico e desenvolvimento de sistemas para o setor cibernético do Exército. (2020-2023)			
		4.2.1.8 Adequar ⁽¹⁾ a estrutura de apoio às atividades de pesquisa científica, tecnológica e de inovação para o setor cibernético do Exército. (2020-2023)			

Observação: (1) Atividades já iniciadas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 5

**MODERNIZAR O
SISTEMA OPERACIONAL
MILITAR TERRESTRE
(SISOMT) - PREPARO
E EMPREGO DA FORÇA
TERRESTRE**

**5.1 AUMENTO DA CAPACIDADE DE PRONTA
RESPOSTA DA FORÇA TERRESTRE**

**5.2 APERFEIÇOAMENTO DO
PREPARO DA FORÇA TERRESTRE**

**5.3 AUMENTO DA EFETIVIDADE DO
EMPREGO DA FORÇA TERRESTRE**



OEE 5 - MODERNIZAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE (SISOMT) - PREPARO E EMPREGO DA FORÇA TERRESTRE					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
5.1 Aumento da capacidade de pronta resposta da Força Terrestre	5.1.1 Implantar a geração de forças por capacidades.	5.1.1.1 Revisar o Catálogo de Capacidades do Exército 2015-2035. (2020-2021)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	A cargo do MD	EME COTER DCT DEC DECEx DGP SEF COLOG C Mil A
		5.1.1.2 Contribuir ⁽¹⁾ com a inserção do Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), conforme orientação do Ministério da Defesa. (2020-2023)			
	5.1.2 Reestruturar o COTER	(4)	-	SISOMT	EME COTER DCT DEC DECEx DGP SEF COLOG C Mil A
	5.1.3 Implantar o Sistema de Prontidão Operacional de Forças.	5.1.3.1 Implantar ⁽³⁾ o Sistema de Prontidão Operacional (SISPRON) para as OM integrantes da Força de Prontidão Operacional do Exército (FORPRON), mantendo-as ECD realizar Op Básicas e Complementares e/ou integrar uma Força Expedicionária (F Expd). (2020-2023)	APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA		
		5.1.3.2 Manter tropas em condições de serem empregadas, de acordo com os compromissos assumidos no Sistema de Prontidão de Capacidades de Manutenção de Paz das Nações Unidas (UNPCRS). (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO		
5.2 Aperfeiçoamento do Preparo da Força Terrestre.	5.2.1 Preparar a F Ter para atuar em operações singulares, conjuntas e multinacionais.	5.2.1.1 Aperfeiçoar a capacitação da Força Terrestre para atuar na dimensão humana e informacional das operações (Operações de Informação, Operações Psicológicas, Assuntos Cíveis e Comunicação Social). (2020-2023)	SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÃO	PROTEGER SISOMT	
		5.2.1.2 Aperfeiçoar ⁽³⁾ a capacidade integradora de Superioridade de Informações (Operações de Informações). (2020-2023)			

Observação: (1) Atividades já iniciadas; (3) Não deve alterar efetivos do EB; e (4) As atividades podem ser estabelecidas pelo COTER, em seu Plano Estratégico Setorial.

OEE 5 - MODERNIZAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE (SISOMT) - PREPARO E EMPREGO DA FORÇA TERRESTRE					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspn/Intrs
5.2 Aperfeiçoamento do Preparo da Força Terrestre.	5.2.2 Aperfeiçoar a sistemática de instrução com ênfase no Efetivo Profissional.	5.2.2.1 Atualizar ⁽³⁾ o Sistema de Instrução Militar do Exército Brasileiro - SIMEB. (2020-2023)	PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	SISOMT	EME COTER DCT DEC DECEX DGP SEF COLOG C Mil A
		5.2.2.2 Implantar ⁽¹⁾ o Centro de Adestramento – Sul (CA-Sul) e o Centro de Adestramento Leste (CA-Leste). (2020-2023)			
		5.2.2.3 Modernizar e/ou obter simuladores para equipar a Força Terrestre. (2020-2023)			
		5.2.2.4 Propor a reestruturação do Centro de Instrução de Operações de GLO (CIGLO) (2021-2023)			
	5.2.3 Aperfeiçoar a sistemática de instrução com ênfase no Efetivo Variável (EV).	5.2.3.1 Experimentar ⁽³⁾ a sistemática de centralização da instrução Individual do EV. (2021-2023)			
5.3 Aumento da efetividade do Emprego da Força Terrestre.	5.3.1 Modernizar a Sistemática de Emprego da F Ter.	5.3.1.1 Aperfeiçoar ⁽³⁾ a Sistemática de Emprego da F Ter (SISEMP). (2020-2023)	PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA	SISOMT PROTEGER	EME COTER DCT DEC DECEX DGP SEF COLOG C Mil A
		5.3.1.2 Reestruturar ⁽³⁾ o Sistema de Operações Psicológicas do Exército (SiOPEX). (2020-2023)			
		5.3.1.3 Aperfeiçoar ⁽³⁾ o Sistema de C²F Ter. (2020-2023)			
	5.3.2 Desenvolver as capacidades de monitoramento/controle e apoio à decisão.	5.3.2.1 Implantar ⁽¹⁾ o Sistema de Coordenação de Operações Terrestres (SISCOT) - e o Sistema de Integração, Monitoramento e Apoio à Decisão (Software INTEGRADOR). (2020-2023)	COMANDO E CONTROLE	PROTEGER	

Observação: (1) Atividades já iniciadas; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 6

**MANTER ATUALIZADO O
SISTEMA DE DOCTRINA
MILITAR TERRESTRE**

**6.1 ESTABELECIMENTO DE UMA DOCTRINA
MILITAR TERRESTRE COMPATÍVEL COM
UMA FORÇA TRANSFORMADA**



OEE 6 - MANTER ATUALIZADO O SISTEMA DE DOCTRINA MILITAR TERRESTRE					
Estratégia	Ação Estratégica	ATIVIDADES	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/Intrs
6.1 Estabelecimento de uma Doutrina Militar Terrestre compatível com uma Força transformada	6.1.1 Aperfeiçoar a doutrina singular e contribuir com o aperfeiçoamento da doutrina conjunta.	6.1.1.1 Aplicar a evolução doutrinária nos Estabelecimentos de Ensino e na Força Terrestre. (2020-2023)	TODAS	(2)	EME COTER DECEX DGP COLOG DCT DEC C Mil A CIE
		6.1.1.2 Aperfeiçoar a doutrina de Operações de Informação. (2020-2023)			
		6.1.1.3 Aperfeiçoar a doutrina de: Operações na Selva; de Comando e Controle (C²); de Apoio de Fogo (incluindo a busca de alvos); de Defesa AC; de Inteligência Militar; de Defesa Antiaérea; de Mobilidade/Contramobilidade; de Logística; de DQBRN; das Brigadas Blindadas; e das Brigadas Mecanizadas. (2020-2023)		(2)	
		6.1.1.4 Atualizar as publicações doutrinárias do Exército e contribuir com a atualização das publicações doutrinárias do Ministério da Defesa. (2020-2023)		(2)	
		6.1.1.5 Atualizar o Quadro de Organização (QO) das organizações militares operativas. (2020-2023)		SISOMT	
		6.1.1.6 Realizar as experimentações doutrinárias de conceitos, processos e estruturas organizacionais, com o objetivo de obter as capacidades requeridas (DOAMEPI). (2020-2023)		GUARANI (2)	

Observação: (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg EE ou Ação Orçamentária do COTER.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 7

APRIMORAR A GESTÃO ESTRATÉGICA DA INFORMAÇÃO

7.1 ESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO
ESTRATÉGICA DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (TIC)

7.2 REORGANIZAÇÃO DO SISTEMA DE
INFORMAÇÃO DO EXÉRCITO (SINFOEx)

7.3 APERFEIÇOAMENTO DA
INFRAESTRUTURA DO SISTEMA DE
COMANDO E CONTROLE DO EXÉRCITO



OEE 7 - APRIMORAR A GESTÃO ESTRATÉGICA DA INFORMAÇÃO						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividade Imposta	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
7.1 Estruturação da Gestão Estratégica de Tecnologia da Informação e Comunicações (TIC)	7.1.1 Implantar a gestão de TIC.	7.1.1.1 Racionalizar a TIC nas áreas com OM fisicamente próximas. (2020-2023)	COMANDO E CONTROLE	(2)	EME DCT DGP DECEx COLOG COTER SEF C Mil A	
		7.1.1.2 Implantar a logística integrada de TIC. (2020-2021)				
		7.1.1.3 Implantar ⁽³⁾ o Pólo de Tecnologia da Informação em Brasília-DF. (2020-2023)				
	7.1.2 Aperfeiçoar a regulamentação de Governança de TIC.	7.1.2.1 Atualizar a legislação de TIC. (2020-2023)				
	7.1.3 Estruturar os mecanismos de acompanhamento e apoio.	7.1.3.1 Implantar ⁽³⁾ o Portal de TIC do Exército. (2020-2023)				
7.2 Reorganização do Sistema de Informação do Exército (SINFOEx)	7.2.1 Aperfeiçoar a gestão da informação organizacional do Exército.	7.2.1.1 Desenvolver sistemas de informações organizacionais necessários à condução das atividades do Exército. (2020-2023)	SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	Gestão de TIC	EME DCT DGP DECEx COLOG COTER SEF C Mil A CIE	
		7.2.1.2 Otimizar e racionalizar a produção dos sistemas de informação. (2020-2023)		Gestão de TIC		
	7.2.2 Aperfeiçoar a Gestão da Informação Operacional.	7.2.2.1 Desenvolver sistemas de informação necessários ao preparo e emprego da Força Terrestre. (2020-2023)		SISOMT		
		7.2.3 Aperfeiçoar o Sistema de Guerra Eletrônica do Exército (SIGELEx).		7.2.3.1 Aperfeiçoar a estrutura do Sistema de Guerra Eletrônica do Exército Brasileiro. (2020-2023)		Gestão de TIC
	7.2.3.2 Reestruturar ⁽³⁾ o SIGELEx, integrando as capacidades de Guerra Cibernética. (2020-2023)					
	7.2.4 Aperfeiçoar a produção e disponibilização de geoinformação.	7.2.4.1 Produzir, disponibilizar e normatizar a geoinformação. (2020-2023)				

Observação: (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OEE 7 - APRIMORAR A GESTÃO ESTRATÉGICA DA INFORMAÇÃO						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividade Imposta	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspn/ Intrs	
7.2 Reorganização do Sistema de Informação do Exército (SINFOEx)	7.2.5 Aperfeiçoar o Sistema de Inteligência do Exército (SIEEx).	7.2.5.1 Aperfeiçoar e reestruturar o SIEx – Programa LUCERNA. (2020-2023)	SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES	LUCERNA PROTEGER	EME DCT DGP DECEx COLOG COTER SEF C Mil A CIE	
7.3 Aperfeiçoamento da Infraestrutura do Sistema de Comando e Controle do Exército	7.3.1 Aperfeiçoar o Sistema de Comunicações do Exército (SICOMEx).	7.3.1.1 Aperfeiçoar ⁽³⁾ e reestruturar o Apoio de Comunicações à Força Terrestre. (2020-2023)	COMANDO E CONTROLE	Gestão de TIC OCOP	EME DCT COTER DECEX DEC DGP SEF COLOG C Mil A	
	7.3.2 Ampliar e aperfeiçoar a Rede Corporativa do Exército (EBNet).	7.3.2.1 Implantar uma infraestrutura de rede de dados na Região Amazônica. (2020-2023)		Gestão de TIC		
		7.3.2.2 Aperfeiçoar a infraestrutura que suporta os serviços de TIC. (2020-2023)		Amazônia Protegida		
	7.3.3 Implementar infraestrutura e medidas de Segurança da Informação e Comunicações.	7.3.3.1 Proporcionar a disponibilidade, autenticidade e a confidencialidade dos Serviços de TIC. (2020-2023)		Gestão de TIC		
	7.3.4 Aperfeiçoar a estrutura de Tecnologia da Informação e Comunicações.	7.3.4.1 Aperfeiçoar a gestão dos serviços de TIC. (2020-2023)		Amazônia Protegida		
		7.3.4.2 Aperfeiçoar os serviços de TIC em uma infraestrutura própria, resiliente e segura. (2020-2023)				

Observação: (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 8

**APERFEIÇOAR O
SISTEMA LOGÍSTICO
MILITAR TERRESTRE**

**8.1 ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA
LOGÍSTICA DO EXÉRCITO**

**8.2 IMPLANTAÇÃO DE UMA
EFETIVA GESTÃO LOGÍSTICA**



OEE 8 - APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/Intrs
8.1 Adequação da estrutura logística do Exército	8.1.1 Aperfeiçoar a estrutura logística do Exército (Prontidão Logística)	8.1.1.1 Transformar ⁽¹⁾ a 17ª Ba Log SI em 17º B Log SI. (2020-2023)	SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA	Amazônia Protegida	EME COTER DCT DEC DGP SEF COLOG C Mil A
		8.1.1.2 Implantar ⁽¹⁾ o 2º Batalhão Logístico de Selva. (2020-2023)			
		8.1.1.3 Adequar a infraestrutura logística dos DEF/PEF/CEF, OM de Fronteira e OM Logística SI. (2020-2023)			
		8.1.1.4 Adequar a infraestrutura logística do 23º Batalhão Logístico de Selva. (2020-2023)			
		8.1.1.7 Implantar a Companhia de Transporte do 8º Depósito de Suprimento em Belém-PA. (2020-2023)		Logística Militar Terrestre Amazônia Protegida	
		8.1.1.8 Transformar o Centro de Embarcações do Comando Militar da Amazônia (CECMA) em 12º Batalhão de Transporte de Selva. (2020-2023)		Sentinela da Pátria	
		8.1.1.9 Adequar ⁽¹⁾ o Parque Regional de Manutenção da 5ª Região Militar para o recebimento do M109 A5+BR. (2020-2023)		OCOP	
		8.1.1.10 Transformar ⁽¹⁾⁽³⁾ o Estabelecimento Central de Transporte em Batalhão Central de Transporte. (2022-2023)		Logística Militar Terrestre	
		8.1.1.11 Transformar ⁽¹⁾⁽³⁾ o 1º Depósito de Suprimento em Batalhão Central de Suprimento. (2021-2023)		(2)	
		8.1.1.12 Transformar ⁽¹⁾⁽³⁾ o Depósito Central de Munição em Batalhão Depósito de Munição. (2021-2023)			

Observação: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OEE 8 - APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/Intrs
8.1 Adequação da estrutura logística do Exército	8.1.1 Aperfeiçoar a estrutura logística do Exército (Prontidão Logística)	8.1.1.13 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ o Batalhão Central de Manutenção e Suprimento. (2020-2023)	SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA	(2)	<u>EME</u> COTER DCT DEC DGP SEF COLOG C Mil A
		8.1.1.14 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ o Batalhão de Manutenção e Suprimento de Armamento. (2020-2023)			
		8.1.1.15 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ o 9º B Mnt. (2020-2023)			
		8.1.1.16 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ o 18º Batalhão de Transporte. (2020-2023)			
		8.1.1.17 Realizar a experimentação doutrinária do 9º Batalhão de Saúde. (2022-2023)			
		8.1.1.18 Estruturar ⁽³⁾ o 9º Gpt Log e o 3º Gpt Log. (2020-2023)		LMT OCOP	
		8.1.1.19 Modernizar as linhas de produção e de manutenção dos Parques e Arsenais de Guerra. (2020-2023)		OCOP	
8.2 Implantação de uma efetiva gestão logística	8.2.1 Implantar um Sistema Integrado de Gestão Logística (SIGELOG).	8.2.1.1 Implantar ⁽¹⁾ o Sistema Integrado de Gestão Logística, baseado em Tecnologia de Informação e Comunicações. (2020-2023)		Logística Militar Terrestre	<u>EME</u> <u>COLOG</u> DCT DGP C Mil A

Observação: (1) Atividades já iniciadas; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 9

**APERFEIÇOAR O SISTEMA
DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO**

**9.1 CONTRIBUIÇÃO PARA
DESENVOLVER/REORGANIZAR A
BASE INDUSTRIAL DE DEFESA (BID)**

**9.2 PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E
INOVAÇÃO DE PRODE**

**9.3 MODERNIZAÇÃO DE PRODUTOS DE
DEFESA (PRODE)**



OEE 9 - APERFEIÇOAR O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
9.1 Contribuição para desenvolver/reorganizar a Base Industrial de Defesa (BID)	9.1.1 Desenvolver e implementar um novo modelo de relacionamento com a BID.	9.1.1.1 Acompanhar a reestruturação ⁽³⁾ gerencial da IMBEL. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação (SCTIEx)	EME DCT DEC COLOG DGP DECEX C Mil A
	9.1.2 Apoiar o empresariado nacional da BID, por intermédio das aditâncias e/ou missões comerciais, dentre outras representações do Exército, na identificação e exploração de possíveis mercados para essa área de negócios.	9.1.2.1 Desenvolver e implantar metodologias de prospecção tecnológica. (2020-2023)			
		9.1.2.2 Incrementar o relacionamento do SCTIEX com a BID (2020-2023).			
9.2 Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação de PRODE	9.2.1 Pesquisar e desenvolver tecnologias de acordo com o Plano de Obtenção de Capacidades Materiais (PCM) e o Plano de Desenvolvimento de Capacidades Operativas.	9.2.1.1 Realizar a pesquisa, o desenvolvimento, o teste e a avaliação de PRODE, de acordo com os planos do EB. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	SCTIEx	EME DCT C Mil A
		9.2.1.2 Capacitar engenheiros e pesquisadores para o desenvolvimento de tecnologias de acordo com os planos do EB. (2020-2023)			
	9.2.2 Aperfeiçoar o programa de pesquisa, desenvolvimento, inovação e produção de PRODE autóctone, que integre os segmentos militar e civil de defesa.	9.2.2.1 Reestruturar ⁽³⁾ o CTEEx. (2020-2023)			
		9.2.2.2 Reestruturar ⁽³⁾ a Diretoria de Fabricação. (2020-2023)			
	9.2.3 Aperfeiçoar a sistemática de gestão do SCT&I.	9.2.3.1 Atualizar a base normativa do DCT. (2020-2023)			
		9.2.3.2 Capacitar pessoal para aperfeiçoamento contínuo da sistemática de gestão do SCTIEx. (2020-2023)			
		9.2.3.3 Aperfeiçoar a gestão do sistema de fabricação. (2020-2023)			
	9.2.4 Estruturar o Núcleo de Inovação Tecnológica do Exército (NIT/EB).	9.2.4.1 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ o Núcleo de Inovação Tecnológica do Exército (NIT/EB). (2020-2023)			
		9.2.4.2 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ a AGITEC. (2020-2023)			

Observação: (1) Atividade já iniciada; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OEE 9 - APERFEIÇOAR O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
9.2 Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação de PRODE	9.2.5 Reformular os processos do Modelo de Gestão do Ciclo de Vida de PRODE.	9.2.5.1 Propor o aperfeiçoamento do Modelo de Gestão de Ciclo de Vida de PRODE e Sistemas Complexos. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	OCOP SCTIEx	EME DCT COTER COLOG DECEX C Mil A	
		9.2.5.2 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ a DSMEM. (2020-2023)				
	9.2.6 Pesquisar e desenvolver produtos voltados para o Sistema do Combatente Brasileiro.	9.2.6.1 Pesquisar e desenvolver a nova pistola de combate do Exército (2020-2023)		Guarani OCOP		
	9.2.7 Pesquisar e desenvolver produtos, atendendo aos conceitos de letalidade seletiva e de proteção (individual e coletiva).	9.2.7.1 Desenvolver, testar e/ou avaliar a Nova Família de Blindados. (2020-2023)				D A Ae
		9.2.7.2 Desenvolver, testar e/ou avaliar Sistemas de Defesa Antiaérea. (2020-2023)		ASTROS 2020		
		9.2.7.3 Contribuir com o desenvolvimento do Míssil Tático de Cruzeiro (MTC) e do Foguete Guiado SS 40 G. (2020-2023)				SCTIEx
		9.2.7.4 Desenvolver o Projeto de Instrumentação do Campo de Instrução do CAEx. (2020-2023)				
		9.2.7.5 Desenvolver Sistemas de Veículos Terrestres Remotamente Pilotados (SVTRP). (2020-2023)				
9.3 Modernização de Produtos de Defesa (PRODE)	9.3.1 Modernizar os produtos, atendendo aos conceitos de letalidade seletiva e proteção (individual e coletiva).	9.3.1.1 Pesquisar e desenvolver ⁽¹⁾ Sistemas Auxiliares de Visão. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	OCOP	EME DCT COTER COLOG DECEX C Mil A	
		9.3.1.2 Pesquisar e desenvolver ⁽¹⁾ Sistemas de Armas Anticarro. (2020-2023)		SCTIEx		
		9.3.1.3 Obter, mediante coordenação com o COTER, simuladores para a Força Terrestre. (2020-2023)				

Observação: (1) Atividade já iniciada; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OEE 9 - APERFEIÇOAR O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	<u>Rspnl/</u> <u>Intrs</u>	
9.3 Modernização de Produtos de Defesa (PRODE)	9.3.2 Modernizar os sistemas componentes das Funções de Combate, capacitando-os para operar em rede.	9.3.2.1 Pesquisar e desenvolver ⁽¹⁾ um sistema digital de C² para integrar as informações das funções de combate, em tempo real e em apoio ao decisor. (2020-2023)	SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO	SISFRON OCOP	EME DCT COTER COLOG DECEx C Mil A	
		9.3.2.2 Apoiar a modernização e integrar ⁽¹⁾ os sistemas de C² das viaturas blindadas e mecanizadas do Exército. (2020-2023)		OCOP		
		9.3.2.3 Pesquisar e desenvolver ⁽¹⁾ um Sistema Digitalizado de Artilharia de Campanha (SisDAC) integrado ao sistema digital de comando e controle de integração das funções de combate. (2020-2023)				

Observação: (1) Atividade já iniciada.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 10



OEE 10 - AUMENTAR A EFETIVIDADE NA GESTÃO DO BEM PÚBLICO					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl /Intrs
10.1 Aperfeiçoamento da Governança Corporativa	10.1.1 Aperfeiçoar o sistema de gestão do Exército.	10.1.1.1 Implantar ⁽¹⁾ a Gestão de Riscos. (2020-2023)			EME DGP DEC DCT DECEX COLOG COTER SEF C Mil A OADI
		10.1.1.2 Atualizar a metodologia e adequar ⁽³⁾ as estruturas do Sistema de Excelência do EB. (2020-2023)			
	10.1.2 Adotar procedimentos para melhorar a qualidade da execução orçamentária.	-			
	10.1.3 Otimizar a atuação do Controle Interno do Exército.	10.1.3.1 Reestruturar ⁽³⁾ o Centro de Controle Interno do Exército (CCIEEx) para executar auditorias por áreas temáticas. (2020-2023)			EME CCIEEx SEF
10.2 Implantação da Racionalização Administrativa	10.2.1 Racionalizar os processos.	10.2.1.1 Implantar ⁽¹⁾ a gestão por processos na Alta Administração. (2020-2023)	-	(2)	EME
	10.2.2 Racionalizar as estruturas organizacionais.	10.2.2.1 Implantar ⁽¹⁾ e reestruturar Bases Administrativas. (2020-2023)			EME DGP DEC SEF C Mil A
	10.2.3 Racionalizar os cargos, cursos e estágios.	10.2.3.1 Racionalizar os Quadros de Cargos Previstos. (2020-2023)			EME DGP DEC DCT DECEX COLOG COTER SEF C Mil A OADI
		10.2.3.2 Racionalizar os cursos e estágios. (2020-2023)			
		10.2.3.3 Readequar ⁽¹⁾ os QCP das OM, no tocante às estruturas de fiscalização de produtos controlados (2ª e 3ª Fases). (2020-2021)			

Obs: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 11

**FORTALECER OS
VALORES, OS DEVERES
E A ÉTICA MILITAR**

**11.1 DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS
DE GESTÃO, PRESERVAÇÃO, PESQUISA E
DIVULGAÇÃO DA CULTUA INSTITUCIONAL**

**11.2 DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS DE
PRESERVAÇÃO DOS VALORES DA INSTITUIÇÃO**



OEE 11 - FORTALECER OS VALORES, OS DEVERES E A ÉTICA MILITAR					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
11.1 Desenvolvimento de programas de gestão, preservação, pesquisa e divulgação da cultura Institucional	11.1.1 Incentivar a pesquisa e o registro sobre a História Militar Terrestre.	11.1.1.1 Incentivar e apoiar os trabalhos de pesquisa e de registro de fatos militares. (2020-2023)	-	(2)	EME DECEX COTER SGEx C Mil A
		11.1.1.2 Modernizar ⁽³⁾ a gestão do acervo arquivístico do Exército. (2020-2023)		Educação e Cultura	
		11.1.1.3 Adequar as instalações dos Centros Regionais de Cultura. (2020-2023)			
	11.1.2 Incentivar o intercâmbio e aperfeiçoar a divulgação da cultura institucional.	11.1.2.1 Integrar o Sistema Cultural do Exército ao Sistema Nacional de Cultura. (2020-2023)		(2)	EME DECEX CComSEx C Mil A
		11.1.2.2 Incentivar ⁽³⁾ a visitação aos museus, sítios históricos e demais espaços culturais do Exército. (2020-2023)			
		11.1.2.3 Aperfeiçoar ⁽³⁾ e modernizar a difusão dos meios bibliográficos destinados ao desenvolvimento da cultura profissional-militar e geral (2020-2023).			
		11.1.2.4 Aproximar o Exército, por meio da cultura institucional, a entidades civis e a órgãos correlatos. (2020-2023)			
	11.1.3 Preservar o patrimônio histórico e cultural do EB, material e imaterial.	11.1.3.1 Incentivar ⁽³⁾ as ações de criação de espaços culturais. (2020-2023)		(2)	EME DECEX DEC DGP C Mil A
		11.1.3.2 Adequar e revitalizar estruturas históricas de interesse do Exército e instalações de OM com valor histórico e cultural. (2020-2023)			
	11.1.4 Reorganizar o Sistema Cultural do Exército	11.1.4.1 Propor novos modelos de parceria com entidades públicas ou privadas. (2020-2023)			EME DECEX C Mil A
11.2 Desenvolvimento de programas de preservação dos valores da Instituição	11.2.1 Implementar programas de desenvolvimento e preservação de atitudes inerentes à profissão militar.	11.2.1.1 Incentivar a realização de eventos culturais e desportivos, para o desenvolvimento do espírito de corpo e de atitudes inerentes à caserna. (2020-2023)		(2)	EME Gab Cmt Ex ODS/COTER C Mil A
		11.2.1.2 Implantar o Sistema de Correição do Exército. (2020-2023)			

Observação: (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar efetivos do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 12

APERFEIÇOAR O SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA

12.1 ATUALIZAÇÃO DO SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA

12.2 EDUCAÇÃO DO MILITAR PROFISSIONAL DA ÉRA DO CONHECIMENTO

12.3 ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE EDUCAÇÃO E CULTURA



OEE 12 - APERFEIÇOAR O SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
12.1 Atualização do Sistema de Educação e Cultura	12.1.1 Desenvolver a cultura da inovação, da transformação e do preparo físico e profissional.	12.1.1.1 Incentivar a mentalidade de inovação. (2020-2023)	-	(2)	EME DECEX DCT DEC DGP COTER C Mil A
		12.1.1.2 Incentivar a mentalidade do aprimoramento profissional e físico nos Corpos Docente e Discente dos Estb Ens e nas OM do Sistema DECEX. (2020-2023)			
	12.1.2 Desenvolver a utilização da tecnologia no processo ensino-aprendizagem.	12.1.2.1 Implantar a infraestrutura necessária à ampliação do uso da Tecnologia da Informação no processo ensino-aprendizagem. (2020-2023)		Educação e Cultura	
	12.1.3 Desenvolver os processos de capacitação e de educação continuadas dos docentes e dos gestores culturais.	12.1.3.1 Ampliar e aperfeiçoar os programas de capacitação de docentes. (2020-2023)		(2)	
	12.1.4 Incrementar a pesquisa científica nos Estb Ens.	12.1.4.1 Incentivar a produção científica de pesquisa aplicada ao ambiente militar. (2020-2023)			
	12.1.5 Ampliar o intercâmbio com o meio acadêmico.	12.1.5.1 Ampliar o intercâmbio dos Estb Ens com o meio acadêmico, nos diversos níveis. (2020-2023)		Educação e Cultura	
	12.1.6 Reestruturar o ensino de idiomas estrangeiros e a certificação.	12.1.6.1 Reestruturar ⁽³⁾ o ensino de idiomas do Exército Brasileiro. (2020-2023)			
	12.1.7 Adequar o sistema de ensino para a inserção das mulheres na linha de ensino militar bélico.	12.1.7.1 Inserir ⁽¹⁾ o segmento feminino na Linha de Ensino Militar Bélico do EB. (2020-2023)			

Observação: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; (3) Não deve alterar o efetivo do EB.

OEE 12 - APERFEIÇOAR O SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA

Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
12.2 Educação do militar profissional da Era do Conhecimento	12.2.1 Conduzir a formação/capacitação do profissional militar para proporcionar o desenvolvimento das competências necessárias.	12.2.1.1 Consolidar o Ensino por Competências nos estabelecimentos de ensino e OM com encargos de ensino. (2020-2023)	-	Educação e Cultura	EME DECEX DEC DCT SEF DGP COLOG COTER C Mil A
		12.2.1.2 Capacitar o militar para atuar em operações no amplo espectro, operações conjuntas e multinacionais. (2020-2023)		PENSE	
		12.2.1.3 Adequar ⁽³⁾ as instalações e meios do Centro de Instrução de Engenharia (CIEng). (2020-2023)		(2)	
	12.2.2 Alinhar o Sistema de Educação e Cultura com os Sistemas de Doutrina, Preparo, Emprego e de Pessoal.	12.2.2.1 Alinhar o Sistema de Educação e Cultura com os sistemas de Doutrina, Preparo, Emprego e Pessoal. (2020-2023)		Educação e Cultura	
	12.2.3 Implementar programas que propiciem o desenvolvimento da liderança e de internalização de valores nos diversos níveis.	12.2.3.1 Intensificar a capacitação em liderança direta, organizacional e estratégica. (2020-2023)			
	12.2.4 Reestruturar a formação dos Sargentos de Carreira (2020 – 2023)	12.2.4.1 Sistematizar, aperfeiçoar e padronizar a formação dos Sargentos de Carreira do Exército Brasileiro. (2020 – 2023)			
12.3 Adequação da infraestrutura de Educação e Cultura	12.3.1 Construir e adequar instalações do Sistema de Educação e Cultura do Exército.	12.3.1.1 Adequar e revitalizar as instalações das OM que compõem o Sistema de Educação e Cultura do Exército. (2020-2023)	-	Educação e Cultura GUARANI	EME DECEX DEC DCT SEF DGP COLOG COTER C Mil A
		12.3.1.2 Apresentar ⁽⁶⁾ o projeto da nova escola de formação dos sargentos de carreira do Exército Brasileiro até 2022. (2020-2021)		Educação e Cultura	
		12.3.1.3 Implantar ⁽¹⁾ o Centro de Psicologia Aplicada do Exército. (2020-2021)			

Observação: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; (3) Não deve alterar o efetivo do EB; e (6) A implantação fica condicionada à decisão do Alto Comando do Exército .

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 13

FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA

13.1 DESENVOLVIMENTO DE AÇÕES
DE APOIO À FAMÍLIA MILITAR

13.2 APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE
PESSOAL

13.3 ADOÇÃO DE POLÍTICAS PARA ATENDER
ÀS DEMANDAS DA INATIVIDADE

13.4 REESTRUTURAÇÃO DAS REGIÕES
MILITARES



OEE 13 – FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
13.1 Desenvolvimento de ações de apoio à família militar	13.1.1 Criar estrutura específica para prestar assistência ao pessoal.	13.1.1.1 Implantar ⁽³⁾ Postos de Atendimento Imediato EBF@cil nas RM. (2020-2023)	-	Força da Nossa Força	EME DGP DEC DCT SEF C Mil A
		13.1.1.2 Implantar ⁽¹⁾ o Posto Médico da 22ª Bda Inf Sl. (2020-2023)		Amazônia Protegida	
	13.1.2 Aperfeiçoar a saúde assistencial e operacional.	13.1.2.1 Propor novos modelos de gestão para o sistema de saúde do Exército. (2020-2022)		Força da Nossa Força	EME DGP
		13.1.2.2 Reestruturar ⁽³⁾ o Sistema de Saúde do Exército. (2020-2022)			
		13.1.2.3 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ o Sistema de Saúde Operativa no Exército. (2020-2023)		(2)	EME DGP DEC COTER C Mil A
		13.1.2.4 Apresentar o projeto do novo Hospital Militar de Área de Brasília (HMAB) até 2021 e iniciar a implantação a partir de 2022. (2020-2023)			
		13.1.2.5 Adequar e revitalizar as instalações das Organizações Militares de Saúde (OMS). (2020-2023)			
	13.1.3 Otimizar e ampliar os Sistemas de Assistência Social, de Assistência Religiosa e de Atividades de Lazer.	13.1.3.1 Implantar ⁽³⁾ o Sistema de Assistência Social (SASEx). (2020-2023)		Força da Nossa Força	EME DGP DECEX DEC
		13.1.3.2 Adequar ⁽³⁾ e melhorar os meios de hospedagem do EB. (2020-2023)		(2)	EME DGP DEC C Mil A
	13.1.4 Ampliar o apoio à moradia.	13.1.4.1 Adequar e implantar Próprios Nacionais Residenciais (PNR), conforme escopo dos respectivos Prg EE e Planos Setoriais DGP/DEC. (2020-2023)		Amazônia Protegida Fundo do EB ASTROS 2020	EME DGP DEC C Mil A
	13.1.5 Aprimorar as condições de vida dos PEF.	13.1.5.1 Implantar infraestrutura necessária ao funcionamento e bem estar dos DEF/PEF/CEF. (2020-2023)		Amazônia Protegida Sentinela da Pátria	EME DEC COLOG C Mil A

Obs: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar o efetivo do EB.

OEE 13 – FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA						
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs	
13.1 Desenvolvimento de ações de apoio à família militar	13.1.6 Revitalizar o Sistema Colégio Militar do Brasil (SCMB).	13.1.6.1 Modernizar o ensino nos Colégios Militares. (2020-2023)	-	Educação e Cultura	EME <u>DECEX</u> DGP DEC C Mil A	
		13.1.6.2 Adequar a Infraestrutura dos Colégios Militares. (2020-2023)				
		13.1.6.3 Implantar ⁽¹⁾ a Educação Inclusiva nos Colégios Militares. (2020-2023)		(2)		
		13.1.6.4 Implantar ⁽¹⁾ os Colégios Militares de Belém, de São Paulo (2020-2023) e da Vila Militar do Rio de Janeiro. (2022-2023)				
13.2 Aperfeiçoamento da gestão de pessoal	13.2.1 Aperfeiçoar as sistemáticas de recrutamento e de seleção.	13.2.1.1 Implantar ⁽³⁾ a avaliação psicológica nos Concursos de Admissão (CFO e CFS) do Exército Brasileiro. (2020-2023)		Educação e Cultura	EME <u>DECE</u> x DGP CComSEx	
	13.2.2 Aperfeiçoar a sistemática de gestão do desempenho.	13.2.2.1 Modernizar a gestão do Sistema de Pessoal do Exército. (2020-2023)		Força da Nossa Força	EME DGP DCT DECEx	
	13.2.3 Implementar a gestão do conhecimento.	13.2.3.1 Atualizar o Sistema Corporativo de TI de Gestão do Pessoal do Exército (Projeto SisCoGeP). (2020-2023)				
		13.2.3.2 Implantar ⁽¹⁾ um novo modelo de gestão do conhecimento (Projeto MAP). (2020)				
	13.2.4 Prosseguir na implantação do novo plano de carreira.	13.2.4.1 Implantar o Projeto de Adequação da Carreira do Servidor Civil. (2020-2023)		(2)		
13.3 Adoção de políticas para atender às demandas da inatividade.	13.3.1 Implementar ações que satisfaçam as demandas da terceira idade.	13.3.1.1 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ Centro (s) de Convivência. (2020-2023)				
13.4 Reestruturação das Regiões Militares	13.4.1 Reestruturar os sistemas e processos.	13.4.1.1 Transferir ⁽¹⁾ os encargos operacionais das 3ª e 9ª RM para os 3º e 9º Gpt Log. (2020-2023)		(2)		EME COLOG DGP DEC C Mil A
		13.4.1.2 Racionalizar ⁽¹⁾ os processos administrativos das RM. (2020-2023)				

Obs: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar o efetivo do EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 14

AMPLIAR A
INTEGRAÇÃO DO
EXÉRCITO À SOCIEDADE

14.1 DESENVOLVIMENTO DA
MENTALIDADE DE DEFESA

14.2 AMPLIAÇÃO DA DIVULGAÇÃO
DAS AÇÕES DA FORÇA



OEE 14 – AMPLIAR A INTEGRAÇÃO DO EXÉRCITO À SOCIEDADE					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/ Intrs
14.1 Desenvolvimento da mentalidade de defesa	14.1.1 Fomentar, junto às instituições civis, a pesquisa na área de defesa.	14.1.1.1 Implantar ⁽¹⁾⁽³⁾ Núcleos de Estudos Estratégicos nos Comandos Militares de Área, conforme proposta daqueles G Cmdo. (2020-2023)	-	(2)	EME DECEx CComSEx C Mil A
		14.1.1.2 Ampliar o intercâmbio dos órgãos de estudos estratégicos do EB com outros centros congêneres e com o meio acadêmico. (2020-2023)			EME DECEx DCT CComSEx C Mil A
	14.1.2 Incrementar a relação do EB com os Poderes Constituídos.	14.1.2.1 Sistematizar e aperfeiçoar ⁽³⁾ as Relações Institucionais do Exército. (2020-2023)			EME (2ª Sch) DGP DEC DECEx DCT COTER COLOG SEF C Mil A CComSEx
14.2 Ampliação da divulgação das ações da Força	14.2.1 Reestruturar o SISCOMSEx enfatizando a relevância e a imprescindibilidade do Exército.	14.2.1.1 Reestruturar ⁽³⁾ o Sistema de Comunicação Social do Exército (SISCOMSEx). (2020-2023)			EME DGP DEC DECEx DCT COTER COLOG SEF C Mil A CComSEx OADI
	14.2.2 Elevar o nível de interatividade com a sociedade, principalmente com os formadores de opinião.	14.2.2.1 Intensificar a interação do EB com os diversos públicos externos. (2020-2023)			
		14.2.2.2 Intensificar a comunicação institucional, de forma estruturada e sistematizada, explorando os valores da Força e os “casos de sucesso” que envolveram a participação do EB. (2020-2023)			

Obs: (1) Atividade já iniciada; (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida; e (3) Não deve alterar o efetivo EB.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO 15

**MAXIMIZAR A OBTENÇÃO
DE RECURSOS DO
ORÇAMENTO E DE
OUTRAS FONTES**

.....

**15.1 REALIZAÇÃO DE GESTÕES PARA
ASSEGURAR A OBTENÇÃO DE RECURSOS
PARA O ATENDIMENTO DAS DEMANDAS
DO EXÉRCITO**



OEE 15 - MAXIMIZAR A OBTENÇÃO DE RECURSOS DO ORÇAMENTO E DE OUTRAS FONTES					
Estratégia	Ação Estratégica	Atividades	Capacidade Militar Terrestre	Prg/Pjt	Rspnl/Intrs
15.1 Realização de gestões para assegurar a obtenção de recursos para o atendimento das demandas do Exército.	15.1.1 Realizar ações que assegurem orçamento compatível, previsível e regular para as Unidades Orçamentárias do Exército	15.1.1.1 Obter recursos orçamentários necessários à implementação dos programas e projetos do Exército Brasileiro. (2020- 2023)	-	(2)	EME DECEX DCT DEC DGP SEF COTER COLOG Gab Cmt Ex
		15.1.1.2 Realizar assessoramento e ações para minimizar os impactos dos eventuais contingenciamentos orçamentários. (2020-2023)			
	15.1.2 Obter aportes orçamentários adicionais de outras fontes de interesse do Exército	15.1.2.1 Obter recursos de interesse do Exército provenientes de outras fontes de financiamento e decorrentes de instrumentos de parceria. (2020-2023)			

Observação: (2) A atividade terá seus recursos provenientes de Prg/Ação Orçamentária a ser definida.

ANEXOS

5. PLANO DE OBTENÇÃO DE CAPACIDADES MATERIAIS (PCM)

- ANEXO “A”.

6. PRIORIDADES DE RECOMPLEMENTAMENTO DE MATERIAL (PRM)

- ANEXO “B”.

7. PRIORIDADES DE RECOMPLEMENTAMENTO DE PESSOAL (PRP)

- ANEXO “C”.

Brasília, DF, Dezembro de 2019.

Gen Ex EDSON LEAL PUJOL
Comandante do Exército

ANEXO “A” (PLANO DE OBTENÇÃO DE CAPACIDADES MATERIAIS - PCM) AO PEEEx 2020-2023

1. Projetos em desenvolvimento

Projeto/Prio	Nome	Responsável	Observações
1.1	Rádio Definido por Software (RDS)	DCT	(1) (6)
1.2	Radares (prioritariamente M 200 e SENTIR M 20)	DCT	(1) (3) (6)
1.3	Míssil de cruzeiro (MTC 300) e Foguete Guiado (Fgt SS 40G) do Sistema ASTROS	EME e DCT	(9)
1.4	Míssil Superfície-Superfície 1.2 Anticarro (MSS 1.2 AC)	DCT	(11)
1.5	Simulador da VBTP - MSR GUARANI	COTER e DCT	
1.6	Equipamentos de visão noturna, diurna, termal e fusão de imagens	DCT	(1)
1.7	Simuladores para Defesa Nacional e Adestramento da Força Terrestre	DCT e COTER	(1)
1.8	C2 em Combate	DCT	
1.9	Subfamílias Média e Leve da Nova Família de Blindados de Rodas (prioritariamente as diferentes configurações das Vtr 6x6)	EME	(7) (8) (17)
1.10	Munições (prioritariamente a munição 30 mm para as armas da VBTP - MR GUARANI e a munição 105 mm para VBCC Leopard 1A5)	DCT	
1.11	Mrt L A Cg 60 mm	DCT	(11)
1.12	Simulador Integrado ASTROS (SIS-ASTROS) (EPEX)	DCT	
1.13	Sistema de Veículo Terrestre Remotamente Pilotado (SVTRP)	DCT	(1)
1.14	Simulador de Helicóptero Pantera K2	DCT	
1.15	Versão 8X8 da Subfamília Média da Nova Família de Blindados de Rodas	EME e DCT	(7) (8)
1.16	Viatura Blindada de Combate - Carro de Combate (VBC CC) e Viatura Blindada de Combate Fuzileiros (VBC Fuz)	EME	(22)
1.17	Sistemas Aéreos Remotamente Pilotados – SARP (categorias não coordenadas pelo MD)	DCT	(5)
1.18	Pilha Térmica	DCT	
1.19	Atualização da VBTP-MSR (Guarani 2.0)	EME e DCT	(15)
1.20	Arma Leve Anticarro (ALAC)	DCT	(12)
1.21	Sistema de Informações Geográficas	DCT	(13) (14)
1.22	Expansão e modernização de Data Centers	DCT	
1.23	Sistemas Corporativos (software)	DCT	
1.24	Centro de Coordenação de Operações Móvel (CCOp Mv)	EME e COTER e DCT	(18)
1.25	Sistema de Integração, Monitoramento e Apoio à Decisão (SIMAD INTEGRADOR)	COTER EME e DCT	(7) (19)
1.26	Torre Operada Remotamente e Estabilizada para canhão 30 mm (TORC 30)	DCT	(7)
1.27	VLEGA Chivunk	DCT	(11)

2. Projetos e produtos para aquisição ou contratação de serviços

Projeto/Prio	Nome	Responsável	Observações
2.1	Revitalização/Repotencialização/Modernização das Vtr CASCAVEL, URUTU, M113, LEOPARD 1A1/1A5 e outros blindados	COLOG	
2.2	Subsistemas da Artilharia de Mísseis e Foguetes	EME e COLOG	
2.3	Equipamentos de Comunicações e Guerra Eletrônica	DCT	
2.4	VBMT - LR 4x4 da NFBR	EME	
2.5	Armamentos leves (individual e antitarro)	COLOG e DCT	
2.6	Armamentos pesados (prioritariamente Mrt L A Cg 60 mm e Mrt Me A Cg 81 mm)	COLOG	(3)
2.7	Embarcações fluviais de patrulhamento e de transporte de tropa com proteção blindada	DEC	(2) (4)
2.8	Sistema de Armamento Axial e Imagens para Helicópteros do Exército (SiAAIH)	EME e COLOG	
2.9	Aeronave de asa fixa	EME e COLOG	(16)
2.10	Míssil Tático de Cruzeiro (MTC 300) e Foguete Guiado SS 40 (Fgt G SS 40).	COLOG	(3)
2.11	Sistema do combatente individual do futuro	EME	(2)
2.12	Radares para equipar a Bateria de Busca de Alvos do Comando de Artilharia do Exército.	COLOG	
2.13	Sistemas Aéreos Remotamente Pilotados.	COLOG	
2.14	Helicópteros de Médio Porte, Emprego Geral e Ataque	EME e COLOG	(1)
2.15	Radar SABER M 60	EME	(2)
2.16	Equipamentos, sistemas e materiais para Defesa QBRNE	COTER, COLOG, DCT e DGP	(1)
2.17	Equipamentos de Engenharia	DEC	
2.18	Simuladores do sistema ASTROS (Lançadora Múltipla Universal, Unidade Controladora de Fogo, Posto de Comando e Controle)	EME, DCT e COTER	(20)
2.19	Comando e Controle e Direção de Tiro para Art Cmp (C2DT)	DCT	(3)
2.20	Sistemas de Mísseis de DAAe de Baixa Altura e de Média Altura	EME e COLOG	(1)
2.21	Sistemas de simulação	COTER	(1) (2) (21)
2.22	Simulador de Tiro de Armas Leves (STAL)	COTER e DCT	(20)
2.23	Reparo de Metralhadora Automatizado X (REMAX)	COLOG	
2.24	Radares M 200 e M 20	DCT/EME	(3)
2.25	Prtd L para atender a Família GUARANI (Classe 22)	DEC	
2.26	Passadeira Trelçada Biapoiada	DEC	(10)
2.27	Manutenção e expansão de serviços e infraestrutura de TIC	DCT	
2.28	Manutenção e expansão do sistema de Rádio Digital Troncalizado	DCT	
2.29	VLEGA Chivunk	DCT e COLOG	

OBSERVAÇÕES:

- (1) Projetos que demandam coordenação com o MD e demais Forças Singulares.
- (2) Projetos reavaliados que migraram do desenvolvimento para a aquisição.
- (3) Projeto(s) em fase final do desenvolvimento e início do processo de aquisição.
- (4) Coordenação principal com a MB.
- (5) O DCT tem projeto de desenvolvimento de SARP categoria 1. Os SARP categoria 0 e categoria 2 serão, em um primeiro momento, adquiridos para Experimentação Doutrinária.
- (6) Projetos com participação da FINEP.
- (7) PRODE a serem desenvolvidos prioritariamente com base em sistemas/plataformas já existentes no mercado.
- (8) Prosseguimento do projeto condicionado a Estudo de Viabilidade sob gestão do EPEX/EME.
- (9) A AVIBRAS participa desse Projeto.
- (10) Adaptação de material existente no Exterior.
- (11) Projetos em fase de Lote Piloto.
- (12) Projeto retornou à situação de P&D visando a aprimorar a segurança da espoleta no projeto consolidado.
- (13) Projeto para desenvolvimento do Banco de Dados Geográficos do Exército (BDGEx).
- (14) Projeto para desenvolvimento dos plugins DSGTools.
- (15) Atualização da VBTP-MSR Guarani.
- (16) Aquisição de aeronaves SHERPA (FMS/USA) pelo Prg EE SISFRON.
- (17) Desenvolvimento da Plataforma da Viatura Blindada de Combate Morteiro, Média sobre Rodas (VBC Mrt - MSR).
- (18) Projeto de Engenharia em desenvolvimento pela Universidade de Brasília.
- (19) Em desenvolvimento pela empresa DIGITRO.
- (20) Projeto em desenvolvimento.
- (21) Além do COTER, o órgão interessado pelo simulador também deverá ser incluído no rol dos responsáveis.
- (22) Proposta do Coordenador do Grupo de Trabalho responsável pela Formulação Conceitual dos meios blindados do EB.

3. Áreas e linhas de pesquisa aplicáveis aos projetos de desenvolvimento de PRODE de curto prazo (2020-2023)

Prio	Área de Pesquisa	Linha de Pesquisa (Proposta DCT)
1	Mísseis e Defesa Antimísseis	Guiamento, controle e aerodinâmica Propelentes, explosivos e pirotécnicos
2	Cibernética	Tratamento de Incidentes de Redes (TIR) Segurança de software Protocolo de Redes Segurança de Redes
3	Sistemas de Guerra Eletrônica	Protocolo de Redes Segurança de Redes Contra medida de acesso não autorizado Controle de acesso Autenticação
4	Munições de alcance estendido	Desenvolvimento de munições de Art e de Mrt, respectivamente nos calibres 155 mm e 120 mm, com alcance estendido. Munição lead-free (Ligas não metálicas com alta taxa de deformação e sem adição de chumbo) Propelentes e iniciadores ambientalmente seguros (Green Ammunition)
5	Sistemas de Informação	Big Data Analytics Cloud Projeto de redes (wireless, wired, satélite, ótico e mobile), operação, gestão e análise tecnológica Arquitetura de redes Processamento de informação multimídia Processamento inteligente de informações
6	Engenharia de Sistemas	Metodologia de desenvolvimento de sistemas complexos Arquitetura e integração de sistemas Sistema de sistemas Metodologia de desenvolvimento ágil
7	Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear (DQBRN)	Defesa Química Defesa Biológica Defesa Radiológica e Nuclear Detecção e identificação de agentes QBRN Desenvolvimento de antídotos Equipamentos e materiais voltados para trabalhos de descontaminação Identificação de materiais industriais tóxicos (MIT)

Prio	Área de Pesquisa	Linha de Pesquisa (Proposta DCT)
8	Fusão de dados	Fusão de dados
9	Processamento de sinais	Comunicação / engenharia de redes
10	Simulação e simuladores	Processamento de informação multimídia Realidade aumentada Simulação viva Simulação virtual
11	Sistemas remotamente pilotados	Navegação inercial Controle e guiamento Localização e mapeamento simultâneos
12	Sistemas autônomos (Robótica)	Controle não linear Processamento de sinais
13	Inteligência Artificial (IA)	Lógica fuzzy Redes neurais
14	Geoinformação	Georreferenciamento Sistemas de informações geográficas Infraestrutura de dados espaciais Imageamento Levantamentos (LiDAR, RADAR, Geodésico e Outros)
15	Segurança da informação	Criptografia Blockchain Identificação de pessoal Proteção de privacidade Filtragem de informações Avaliação de segurança / auditoria Tecnologia de resistência à falsificação
16	Sensores ativos e passivos	Sensores ativos e passivos
17	Materiais energéticos	Materiais energéticos (Explosivos, propelentes e pirotécnicos)
18	Fibras naturais	Fibras naturais (Blindagem com fibras naturais)
19	Grafeno	Grafeno (Blindagem, filtros para purificação de água e materiais eletrônicos)
20	Biocombustíveis	Biocombustíveis para aplicação em viaturas militares
21	Novos materiais para uso militar	Novos materiais para uso militar
22	Tecnologia anti-jamming	Tecnologia anti-jamming
23	Computação de alto desempenho	Computação de alto desempenho
24	Camuflagem ativa (ou adaptativa)	Camuflagem ativa (ou adaptativa)
25	Energia dirigida - RF, laser ou partículas.	Energia dirigida - RF, laser ou partículas.

Prio	Área de Pesquisa	Linha de Pesquisa (Proposta DCT)
26	Sistemas incapacitantes de baixa letalidade	Microdispositivos de alta densidade energética
27	Tecnologias furtivas	Tecnologias furtivas
28	Nanotecnologia para uso militar	Nanotecnologia para uso militar
29	Fontes de energia elétrica e dispositivos de conversão	Fontes de energia elétrica e dispositivos de conversão
30	Antenas	Antenas
31	Potência pulsada	Potência pulsada
32	Bioteχνologia	Bioteχνologia
33	Física de plasma	Física de plasma
34	Redes de dados	Internet <i>of Things</i> (IoT)

4. Linhas de pesquisa aplicáveis a futuros projetos de desenvolvimento tecnológicos de médio prazo (2024-2031)

Prio	Linha de Pesquisa	Campo de Aplicação	Rspnl	Obs
1	Segurança de redes	Segurança da informação	DCT	
2	Sistemas de Comunicação (wireless, wired, satélite, ótico e mobile)	Comunicação / engenharia de redes		
3	Protocolo de redes	Redes de informação		
4	Computação quântica	Computação de alto desempenho	DCT	(1)
5	Contramedida de acesso não autorizado	Segurança da informação	DCT	
6	Autenticação			
7	Controle de acesso			
8	Processamento de sinais	Comunicação / engenharia de redes		
9	Arquitetura de redes	Redes de informação		
10	Criptografia	Segurança da informação		
11	Identificação de pessoal			
12	Proteção de privacidade			
13	Processamento de plasma	Eletrônica de plasma		
14	Aplicação de plasma			

Prio	Linha de Pesquisa	Campo de Aplicação	Rspnl	Obs
15	Projeto de redes, operação, gestão e análise tecnológica	Redes de informação	DCT	
16	Processamento de informação multimídia	Banco de dados multimídia		
17	Processamento inteligente de informações	Informática inteligente		
18	Filtragem de informações	Segurança da informação		
19	Criptografia / segurança	Comunicação / engenharia de redes		
20	Protocolos de comunicação			
21	Segurança de software	Software		
22	Antenas	Comunicação / engenharia de redes		
23	Avaliação de segurança / auditoria	Segurança da informação		
24	Tecnologia de resistência à falsificação			
25	Sensores	Física geral aplicada		
26	Multimídia	Comunicação / engenharia de redes		
27	Sistemas satelitais	Comunicações		
		Geoinformação		
28	Administração e análise de dados	Gestão da informação		
		Gestão do conhecimento		
		Geoinformação		

Observação:

(1) A serem realizadas, preferencialmente, por transferência de tecnologia.

Brasília, DF, Dezembro de 2019.

Gen Ex EDSON LEAL PUJOL
Comandante do Exército

ANEXO “B” (METAS PARA O RECOMPLETAMENTO DA DOTAÇÃO PREVISTA DE SMEM) AO PEEEx 2020-2023

PRIORIDADE	METAS	DETALHAMENTO DAS PRIORIDADES			
		F Emp Estrt	F Emp Ge	Módulos Especializados	Estabelecimentos de Ensino
1	As OM receberão até 90% dos SMEM de dotação e do material necessário à sua vocação prioritária.	- Bda Inf Pqdt - 12ª Bda Inf L (Amv) - 15ª Bda Inf Mec - 23ª Bda Inf SI - 5ª Bda C Bld - 4ª Bda C Mec	-	- C Av Ex (+ 3º e 4º B Av Ex) - C Op Esp (+ 3ª Cia F Esp) - AD/3 (somente: Cmdo AD/3, Bia C e 29º GAC 155 AP) - CD Ciber - 6º GMF - 6º BIM - 1º BGE/Cia C2 - 1º Btl Op Psc/1º Btl DQBRN - 4º GAAAe - 2º BE Cmb - 2º BPE - Ba Ap Log Ex	- Escolas de Formação - Escolas de Aperfeiçoamento - ECEME - UETE/SU Escolares das OMCT
2	As OM receberão até 80% dos SMEM de dotação e do material necessário à sua vocação prioritária.	-	- 6ª Bda Inf Bld - 9ª Bda Inf Mtz (Es) - 10ª Bda Inf Mtz - 1ª Bda Inf SI	-	- CA-Leste e CA-Sul - CCOPAB - CIAvEx - CI Art Msl Fgt - CI Bld - CIGLO - CIGS - CI Op Esp - CI Pqdt GPB - E Na D Ciber - EsACosAAe - EsCOM/CIGE - EsIMEx

PRIORIDADE	METAS	DETALHAMENTO DAS PRIORIDADES			
		F Emp Estrt	F Emp Ge	Módulos Especializados	Estabelecimentos de Ensino
3	As OM receberão até 70% dos SMEM de dotação e do material necessário à sua vocação prioritária.	-	- 18ª Bda Inf Fron - 4ª Bda Inf L (Mth) - 11ª Bda Inf L - 3ª Bda Inf Mtz - 7ª Bda Inf Mtz - 8ª Bda Inf Mtz - 13ª Bda Inf Mtz - 14ª Bda Inf Mtz - 2ª Bda Inf SI - 16ª Bda Inf SI - 17ª Bda Inf SI - 22ª Bda Inf SI - 1ª Bda C Mec - 2ª Bda C Mec - 3ª Bda C Mec	-	- CPOR/NPOR - Demais Estabelecimentos de Ensino e Centros de Instrução

Observações:

Os demais Grandes Comandos e as OM Operacionais não enquadradas por Brigadas estarão na Prioridade 3.

As OM não operativas receberão até 60% dos SMEM de dotação, preferencialmente os necessários para a segurança do aquartelamento e para a Instrução Militar.

Brasília, DF, Dezembro de 2019.

Gen Ex EDSON LEAL PUJOL
Comandante do Exército

ANEXO “C” (PRIORIDADES DE RECOMPLEMENTAMENTO DE PESSOAL) AO PEEEx 2020-2023

Prio	DETALHAMENTO DAS PRIORIDADES				
1	ODG, OADI, ODS, G Cmdo	Forças de Emprego Estratégico		Estabelecimento de Ensino	OMS/Outras
	- Gab Cmt Ex - SGEx (- Gráfica do Ex e B Adm QGEx) - CCOMSEX - CIE - CCIEx	- Bda Inf Pqdt - 12ª Bda Inf L (Amv) - 15ª Bda Inf Mec - 23ª Bda Inf SI - 5ª Bda C Bld - 4ª Bda C Mec - COpEsp (- B Adm COpEsp) - AD/3 (Cmdo, Bia C e 29º GAC 155 AP) - CAVEx (- BAvT) - Ba Ap Log Ex	- 3ª Cia FE - 6º GMF - 1º BGE - Cia C² - C D Ciber - 6º BIM - 1º Btl Op Psc - 1º Btl DQBRN - 4º GAAAe - 2º B E Cmb - 2º BPE - 3º e 4º BAvEx	- Escolas de Formação - Escolas de Aperfeiçoamento - ECEME	- HCE - HMAB - HMASP - HMAR - HMAPA - HMAM - HMACG - HGeB
2	ODG, OADI, ODS, G Cmdo	Forças de Emprego Geral / GU		Estabelecimento de Ensino	Outras OM
	- EME - ODOp/ODS - Cmdo CMA e OMDS (- 3ª Cia FE) - Cmdo CMO e OMDS (-6º BIM e C I Betione) - Cmdo 1ª RM e OMDS (- HCE e P M Z S) - Cmdo 3ª RM e OMDS (- HMAPA, CIR/ Coud Rincão e C I B S B) - Cmdo 12ª RM e OMDS (- HMAM e CRO/12) - Cmdo 1ª DE e OMDS (-1º Btl DQBRN e C I G) - Cmdo 3ª DE e OMDS (- C I SM) - Cmdo 5ª DE e OMDS - Cmdo AD/1 e OMDS (-14º GAC) - Cmdo COMDCIBER, Cmdo CCOMGEX - 1º e 2º Gpt E (- 7º BE Cmb) e OMDS - 3º Gpt Log e OMDS - 9º Gpt Log e OMDS	- 6ª Bda Inf Bld* - 9ª Bda Inf Mtz (Es)* - 10ª Bda Inf Mtz* - 1ª Bda Inf SI* - 2ª Bda Inf SI - 16ª Bda Inf SI - 17ª Bda Inf SI - 22ª Bda Inf SI (- 24º BIS) - 1ª Bda C Mec - Cmdo 1ª Bda AAAe e demais OMDS (- 4º GAAAe)		- CPOR/NPOR, UETE (Unidade Escolar Tecnológica do Exército) de OMCT, CCOPAB, demais Estabelecimentos de Ensino e Centros de Instrução, IPCFEx	- 19º BC - 23º BC - 28º BC - 38º BI - 2º B Fron - 17º B Fron - BGP - BPEB - 4º BPE - 11º BI Mth - 1º RCG - 9º BEC - 1º e 2º B Fv - 27º GAC - C Log Msl Fgt - C A - Sul e CA - Leste - 16ª Cia PE - Pq R Mnt/5 - Gráfica do Ex - B Adm QGEx - B Adm COpEsp - B Av T - 2ª Cia Fron - 1ª, 2ª, 3ª e 11ª ICFEx

Observação: * GU com prioridade sobre as demais OM da 2ª Prioridade.

Prio	DETALHAMENTO DAS PRIORIDADES		
3	ODG, OADI, ODS, G Cmdo	Forças de Emprego Geral / GU	Outras OM
	- Cmdo CML e OMDS (- CGEA) - Cmdo CMS e OMDS (- CA-Sul e C I Butiá) - Cmdo CMN e OMDS - Cmdo CMSE e OMDS (- 2º BPE) - Cmdo CMNE e OMDS (- 4º BPE) - Cmdo CMP e OMDS (BPEB, BGP, 1º RCG e 2º B Fv) - Cmdo 2ª RM e OMDS (- HMASP, 5ª, 6ª e 14ª CSM) - Cmdo 4ª RM e OMDS - Cmdo 5ª RM e OMDS (- Pq R Mnt/5 e C I MH) - Cmdo 6ª RM e OMDS (- 19º BC e 28º BC) - Cmdo 7ª RM e OMDS (-HMAR, C I M N C e M M Forte do Brum) - Cmdo 8ª RM e OMDS (- HGeB) - Cmdo 9ª RM e OMDS (- HMACG) - Cmdo 10ª RM e OMDS (- 23º BC e 16ª Cia PE) - Cmdo 11ª RM e OMDS (- HMAB) - 2ª DE e OMDS (- 2º BE Cmb) - Cmdo AD/5 e OMDS - Cmdo Art Ex e OMDS (- 6º GMF, C Log Msl Fgt) - 3º Gpt E (- 9º BEC), 4º Gpt E (- 1º B Fv), 5º Gpt E e OMDS	- 3ª Bda Inf Mtz - 4ª Bda Inf L (Mth) (- 11º BI Mth) - 8ª Bda Inf Mtz - 11ª Bda Inf L - 13ª Bda Inf Mtz (- 2º B Fron) - 2ª Bda C Mec - 3ª Bda C Mec	- 24º BIS - 13º GAC - 14º GAC - CTA e CT - ICFEx (- 1ª, 2ª, 3ª e 11ª ICFEx) - CRO/12 - C I G - Bia C Sv/FSJ - P M Z S - Arsenais de Guerra - 7º Pel PE
4	ODG, OADI, ODS, G Cmdo	GU	Outras OM
		- 7ª Bda Inf Mtz (- 7º Pel PE) - 14ª Bda Inf Mtz - 18ª Bda Inf Fron (-17º B Fron e 2ª Cia Fron)	- 7º BE Cmb - C I M N C, C I B S B, CIR/Coud Rincão, C I Butiá, C I Betione, C I M H, C I SM e M M Forte do Brum - CGEA - C Geo - Demais OM

Observação: este anexo será complementado por portaria do DGP que fixará os percentuais de militares de carreira previstos nas organizações militares do Exército.

Brasília, DF, Dezembro de 2019.

Gen Ex EDSON LEAL PUJOL
Comandante do Exército





EXÉRCITO BRASILEIRO

Braço Forte - Mão Amiga

